



## **STATUUT STRATEGISCHE SAMENWERKING**

### **HOGESCHOOL LEIDEN**

*Vastgesteld door college van bestuur op 23 november 2020*

## STATUUT STRATEGISCHE SAMENWERKING HOGESCHOOL LEIDEN

### 1. Inleiding

- 1.1 De Vereniging Hogescholen kent een 'Branchecode goed bestuur' (hierna: Branchecode). In deze code zijn principes geformuleerd met betrekking tot (de ontwikkeling van) het bestuur en toezicht in de sector. Alle hogescholen moeten deze principes onverkort toepassen en mogen hier alleen met redenen omkleed van afwijken.
- 1.2 In de Branchecode zijn de volgende principes opgenomen die betrekking hebben op strategische samenwerking:
  - V.2.1 *Het college van bestuur is verantwoordelijk voor het beleid van de hogeschool ten aanzien van samenwerking met andere kennisinstellingen, bedrijven en overige organisaties gericht op de verbetering van de kwaliteit van het onderwijs, van het onderzoek alsmede de kennisvalorisatie.*
  - V.2.2 *Het college van bestuur hanteert een statuut waarin is vastgelegd aan welke criteria de samenwerking als bedoeld in bepaling V.2.1 moet voldoen en op welke wijze wordt verzekerd dat de samenwerking aan deze criteria blijft voldoen. Het college van bestuur maakt het statuut openbaar.*
  - V.2.3 *De raad van toezicht ziet erop toe dat het college van bestuur de bijdrage van strategische samenwerking met andere kennisinstellingen, bedrijven en overige organisaties aan de realisatie van de missie en de doelstellingen van de hogeschool bevordert en bewaakt. De raad van toezicht rapporteert over zijn bevindingen in het jaarverslag.*
- 1.3 Dit statuut strategische samenwerking geeft invulling aan die principes. In het statuut is vastgelegd aan welke criteria de samenwerking van Hogeschool Leiden met kennisinstellingen, bedrijven en andere organisaties moet voldoen. Daarnaast is beschreven op welke wijze we borgen dat de samenwerking blijft voldoen aan deze criteria.
- 1.4 Onder dit statuut vallen alle strategische samenwerkingsverbanden die de hogeschool met haar samenwerkingspartners aangaat. Hieronder verstaan we de formele strategische samenwerkingen met kennisinstellingen, overheden, bedrijven en overige organisaties, die als doel hebben een bijdrage te leveren aan de strategische doelstellingen van de hogeschool. De samenwerking betreft een langdurig en duurzaam commitment.
- 1.5 Strategische samenwerkingen zonder formele samenwerkingsovereenkomst, zoals bijvoorbeeld bestuurlijk overleg, vallen buiten het bereik van dit statuut.

### 2. Doelstellingen en kaders

- 2.1 Hogeschool Leiden werkt op allerlei manieren intensief samen met het beroepenveld, samenwerkingspartners uit de regio, kennisinstellingen, overheden en andere organisaties. Algemeen uitgangspunt in deze samenwerkingen is dat zij een actieve bijdrage leveren aan onze maatschappelijke opdracht: het verzorgen van kwalitatief hoogwaardig hoger beroepsonderwijs en het verrichten van gedegen praktijkgericht onderzoek.
- 2.2 Strategische samenwerkingsverbanden worden aangegaan, mits de samenwerking bijdraagt aan één of meer van de volgende voorwaarden:

1. Wisselwerking tussen ons onderwijs en onderzoek en het werkveld.
    - De samenwerking draagt bij aan de doorontwikkeling van het curriculum/ onderzoeksprogramma.
    - De samenwerking draagt bij aan onderwijsvernieuwing.
    - De samenwerking draagt bij aan de ontwikkeling van de beroepspraktijk.
  2. Ontwikkeling van onze studenten.
    - De samenwerking draagt bij aan de (vakinhoudelijke en persoonlijke) ontwikkeling van onze studenten.
  3. Ontwikkeling/professionalisering van onze medewerkers.
    - De samenwerking draagt bij aan de (vakinhoudelijke of persoonlijke) ontwikkeling van onze medewerkers.
  4. Profilering en zichtbaarheid
    - De samenwerking draagt bij aan de profilering en zichtbaarheid van de hogeschool, faculteit of opleiding.
    - De samenwerking draagt bij aan de relatie met de stad of regio.
- 2.3 Teneinde de samenwerking met onze partners te borgen, werkt Hogeschool Leiden met samenwerkingsovereenkomsten. In bijlage 1 is een lijst met punten opgenomen die als richtlijn dient bij het opstellen van dergelijke samenwerkingsovereenkomsten.
- 2.4 Bij het aangaan van een strategisch samenwerkingsverband worden in ieder geval, maar niet beperkt tot, de volgende randvoorwaarden in overweging genomen:
1. Een samenwerking wordt niet aangegaan indien Hogeschool Leiden daarmee in strijd handelt met de wet.
  2. Terughoudendheid wordt betracht in het aangaan van financiële belangen alsmede in het oprichten van nieuwe rechtspersonen. Bij een investering in een samenwerkingsverband mag geen oneerlijke concurrentie ontstaan en moet de inzet van publieke middelen in redelijke verhouding staan tot het te bereiken doel, namelijk verbetering van de kwaliteit van het onderwijs of praktijkgericht onderzoek.
  3. De mate van uitvoerbaarheid wordt bij het aangaan van een samenwerking zorgvuldig in overweging genomen. Daarbij wordt bezien op welk niveau in onze organisatie de samenwerking moet worden belegd, hoe sturing aan de samenwerking moet worden gegeven en of er voldoende capaciteit beschikbaar is om een significante en betrouwbare rol in de samenwerking te kunnen vervullen.
  4. De mate van openheid wordt bij het aangaan van een samenwerking zorgvuldig in overweging genomen. Daarbij wordt bezien of er sprake is van een heldere vraagarticulatie vanuit de samenwerkingspartner(s), of er oog is voor het belang van alle partijen (wederkerigheid) en of er voldoende (beleidsbepalende) invloed op de doelstellingen, uitvoering en uitkomsten mogelijk is.
  5. Bij het aangaan van een samenwerking dienen de risico's voor de hogeschool beheersbaar te zijn. Daartoe wordt vooraf een risicoanalyse uitgevoerd.
  6. Bij het aangaan van een samenwerking dient een gemotiveerde keuze plaats te vinden ten aanzien van het al dan niet aangaan van het penvoerderschap.

### **3. Borging en verantwoording**

- 3.1 Strategische samenwerkingen worden – conform hetgeen hierover in de statuten van de hogeschool staat opgenomen – ter goedkeuring aan de Raad van Toezicht voorgelegd indien er sprake is van:
- een financiële investering die de beslissingsbevoegdheid van het college van bestuur te boven gaat;

- een strategische samenwerking tussen twee of meer bekostigde instellingen voor hoger onderwijs.
- 3.2 Het college van bestuur legt jaarlijks in het jaarverslag verantwoording af over de strategische samenwerkingsverbanden van Hogeschool Leiden. Tussentijds vindt monitoring over de voortgang plaats in de reguliere planning- en controlcyclus. Onderdeel van deze cyclus is de (ten minste) jaarlijkse bespreking van de strategische samenwerkingen in het bestuurlijk overleg tussen raad van toezicht en college van bestuur. (Ook) de raad rapporteert over zijn bevindingen in het jaarverslag.
- 3.3. De archivering van strategische samenwerkingsovereenkomsten geschiedt conform de richtlijnen zoals vastgelegd in de 'Selectielijst hogescholen' van de Vereniging Hogescholen en de bewaartermijnen die daarin worden genoemd.
- 

## **Bijlage 1**

### **Richtlijn bij opstellen samenwerkingsovereenkomst**

In een voorstel tot het aangaan van een strategische samenwerking worden in ieder geval de volgende punten opgenomen:

- a. De naam, rechtsvorm en doelstelling van de organisatie(s) waarmee een strategische samenwerking wordt aangegaan.
- b. De omvang van het belang in geld, in een percentage van het vermogen en in een percentage van de zeggenschapsverhoudingen (alleen bij een te nemen belang).
- c. De gewenste startdatum en einddatum van de samenwerking, inclusief de wijze van eventuele verlenging.
- d. De risico's en verplichtingen die voortvloeien uit de samenwerking.
- e. Wie de leden van het bestuur en van de raad van commissarissen/raad van toezicht van het belang zijn (alleen bij een te nemen belang).
- f. Welke partij de administratie (penvoerderschap) van de samenwerking voert.
- g. Welk lid van het college van bestuur, dan wel wie namens het college van bestuur als gemandateerde, portefeuillehouder wordt van de samenwerking.
- h. Wie namens de hogeschool contactpersoon wordt van de samenwerking.